

# ევროპის სასწავლო უნივერსიტეტის განვითარების 6 წლიანი გეგმა (2015-2020)

## მისია

უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულება - ევროპის სასწავლო უნივერსიტეტიკერძო სამართლის იურიდიული პირია, რომელიც დაარსდა საგანმანათლებლო საქმიანობის განსახორციელებლად.

უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულება - ევროპის სასწავლო უნივერსიტეტიკერძო სამართლის იურიდიული პირია, რომელიც დაარსდა საგანმანათლებლო საქმიანობის განსახორციელებლად.

ევროპის სასწავლო უნივერსიტეტის მისიას წარმოადგენს მაღალიხარისხისუმაღლესიგანათლებისშეთავაზებადაინტერესებულიპირებისათვის, პროფესიული ღირებულებებისჩამოყალიბებისხელშეწყობა, კონკურენტუნარიანიდა კვალიფიციური კადრებისმომზადება და სტუდენტზეორიენტირებულისასწავლოგარემოსშექმნა.

ევროპის სასწავლო უნივერსიტეტის მისიაა, განახორციელოს უმაღლესი განათლების სფეროში არსებული გამოწვევების გათვალისწინებით საბაკალავრო და სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამები ჯანდაცვისა და ბიზნესის ადმინისტრირების მიმართულებით. დაწესებულების ამოცანაა, სტუდენტზე ორიენტირებული განათლების შეთავაზებით, შრომის ბაზართან და აკადემიურ სფეროსთან მჭიდრო თანამშრომლობით, ქართულ და ევროპულ საგანმანათლებლო ბაზარზე ადგილის დამკვიდრება.

დაწესებულება ორიენტირებულია ბიზნესის მიმართულების, როგორც თანამედროვე საგანმანათლებლო ნოვაციების ამსახველი მოწინავე დარგის, განვითარებაზე, საქართველოს, კავკასიის რეგიონისა და ევროპული საგანმანათლებლო ბაზრის კონტექსტში.

უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულება ხარისხის გაუმჯობესებისა და განვითარებისათვის შეიმუშავებს სტრატეგიას, რომელიც დროის მოთხოვნების შესაბამისად მუდმივად ცვალებადია.

## უნივერსიტეტის მიზნები

ევროპის სასწავლო უნივერსიტეტის მისიიდან გამომდინარე მისი განვითარების გრძელვადიანი მიზნებია:

- ა) საუნივერსიტეტო განათლების განვითარება;
- ბ) აკადემიურ განათლების ორი საფეხურის (ბაკალავრიატი, მაგისტრატურა) საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელება;
- გ) დაწესებულების მისიის რეალიზება, ევროპულ საგანმანათლებლო სივრცეში კავკასიის აკადემიური გარემოს ინტეგრაციის ხელშეწყობით;
- დ) საქართველოსა და უცხოეთის უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან ერთობლივი საგანმანათლებლო პროგრამებისა და სამეცნიერო-კვლევითი პროექტების განხორციელება;
- ე) ბოლონის პროცესის პრინციპების განხორციელების ხელშეწყობა სტუდენტური მობილობის წახალისებით, განათლების ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობის თვალსაზრისით, საქართველოს საგანმანათლებლო სისტემის საერთაშორისო ცნობადობის ამაღლების თვალსაზრისით.
- ვ) სტუდენტზე ორიენტირებულისასწავლოგარემოსშექმნა;

ლ) სტუდენტების პიროვნულიპოტენციალისრეალიზება, შემოქმედებითიუნარ-  
ჩვევებისგანვითარება,  
თანამედროვემოთხოვნებისშესატყვისიკომპეტენციისმქონეპირებისმომზადება,  
შიდადასაგარეოშრომისბაზარზეუმაღლესიგანათლებისმქონეპირთაკონკურენტუნარიანობის  
უზრუნველყოფა;

**ზემოთაღნიშნული მიზნების რეალიზაციისთვის დაწესებულება უზრუნველყოფს:**

## **1. საგანმანათლებლო პროგრამები და სასწავლო პროცესი**

1.1. სტრატეგიული გეგმის ამოქმედებიდანვე, შრომის ბაზარზე აქტუალური საგანმანათლებლო პროგრამების შეთავაზებას, ქართულ და უცხოურ ენებზე, მათი ეფექტიანობის შეფასებასა და არსებული კონტექსტის შესაბამისას პროგრამების მოდიფიცირებას

1.2. პრაქტიკაზე და დასაქმებაზე ორიენტირებული სასწავლო გარემოს შექმნა

1.3. სტუდენტებისა და კურსდამთავრებულთა კარიერის ცენტრის შექმნა.

## **2. ადამიანური რესურსი**

2.1. აკადემიურიპერსონალისკვალიფიკაციისამაღლების პროგრამის ამოქმედებას ყველა აკადემიური პერსონალისათვის

2.2. სამეცნიეროკვლევებისდაფინანსებას, აკადემიური პერსონალის ავტორობით ლიტერატურის გამოცემა.

2.3. ადმინისტრაციაში სტუდენტების დასაქმების პროექტის განვითარება.

2.4. უცხო ქვეყნის აკადემიური პერსონალის მოწვევა პროფესორებად

## **3. სტუდენტური სერვისები**

3.1. საუნივერსიტეტო რესურსის სტუდენტების ინტერესების შესაბამისად განვითარება.

3.2. კულტურულ–გასართობი და სპორტულიღონისძიებებისათვის შესაბამისი დარბაზით უზრუნველყოფას;

## **4. სტრუქტურა**

4.1. დაწესებულების საშტატო ერთეულების გაზრდა;

4.2. კარიერის ცენტრის შექმნა

4.3. კურსდამთავრებულთა ასოციაციის შექმნას;

4.4. საგამოცდო ცენტრის შექმნას;

## სამოქმედო გეგმის შეფასება

დაწესებულების განვითარების გრძელვადიანი სამოქმედო გეგმის შესრულების მონიტორინგს და შეფასებას უზრუნველყოფს შემდეგი ინდიკატორები:

1. უნივერსიტეტის/მისი პროგრამების ავტორიზაცია/აკრედიტაცია;
2. უნივერსიტეტისკურსდამთავრებულთაცოდნისხარისხიმიღწეულიპროფესიული წარმატებებისმიხედვით, მათიდასაქმებისადაშემდგომიგანათლებისმაჩვენებლები;
3. უნივერსიტეტისაკადემიურიპერსონალისკვალიფიკაციისხარისხისტუდენტთა და დამოუკიდებელი ექსპერტების შეფასებების, აკადემიური ტანამდებობების დაკავების პერიოდში გამოცემული პუბლიკაციების, სამეცნიერო კონფერენციებში და სამეცნიეროკვლევითიგრანტებში მონაწილეობისრაოდენობისმიხედვით;
4. უნივერსიტეტისსასწავლოპროგრამებისხარისხის ინდიკატორები:ავტორიზაცია/აკრედიტაცია/საერთაშორისო აკრედიტაცია
5. უნივერსიტეტისა რეიტინგი საზოგადოებრივი ცნობადობის მიხედვით
6. უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამების რეიტინგი ერთიანი სახელმწიფო გამოცდების/მობილობის კონკურსების მიხედვით.
7. უნივერსიტეტისსტუდენტებისადააკადემიურიპერსონალისმობილობისსტატისტიკა;
- 8.დამსაქმებელთაშეფასებებიდაპროგრამებისშემუშავებაშიმათიჩართულობისსტატისტიკა;
9. უნივერსიტეტშიშემოსავლებისზრდისხარისხისადარაოდენობისმაჩვენებლები;
10. მატერიალური რესურსის, ინფრასტრუქტურისგაუმჯობესებისადაგანვითარებისმიზნითჩატარებულისამუშაოებისხარისხისადარაოდენობისმაჩვენებლები;
11. საერთაშორისო პარტნიორობის პროექტების რაოდენობისა და საერთაშორისო პარტნიორობის გაღრმავების მაჩვენებლები

აღნიშნული ინდიკატორებით უნივერსიტეტის სტრატეგიის შესრულების წარმატების შეფასება ხორციელდება საანგარიშო პერიოდის განმავლობაში, არანაკლებსამჯერ. პირველი შეფასება ხდება სტრატეგიული გეგმის მიღების პირველი წლის განმავლობაში, შემდეგი შეფასება/შეფასებები ტარდება სტრატეგიული გეგმის იმპლემენტაციის პერიოდის განმავლობაში, ხოლო საბოლოო შეფასება - სტრატეგიული გეგმის ვადის დასრულებისას.

მიმდინარე რედაქციის გეგმა ითვალისწინებს 2013-2014 წლებში განხორციელებულ აქტივობათა შეფასების შედეგებს

№	აქტივობა	2015	2016	2017	2018	2019	2020	შენიშვნა	შემს
<b>საგანმანათლებლო პროგრამები და სასწავლო პროცესი</b>									
1	საგანმანათლებლო პროგრამების ამოქმედების პროცესის დასრულება	x	x						საგანმანათლებლო პროგრამების ამოქმედების დასრულება
2	პრაქტიკაზე და დასაქმებაზე ორიენტირებული სასწავლო გარემოს შექმნა		x	x					საგანმანათლებლო პროგრამების ამოქმედების დასრულება
3	კარიერის ცენტრის შექმნა.		x	x					საგანმანათლებლო პროგრამების ამოქმედების დასრულება
4	საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელების აქტუალობის აკვლევა და განხორციელების ხარისხის შეფასება		x	x	x				საგანმანათლებლო პროგრამების ამოქმედების დასრულება
<b>ადამიანური რესურსების განვითარება</b>									
1	აკადემიური პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლების პროგრამის ამოქმედება	x	x	x					ტრენინგების დასრულება
2	სამეცნიერო კვლევების დაფინანსებას, აკადემიური პერსონალის ავტორობით ლიტერატურის გამოცემას;	x	x	x	x	x	x		სამეცნიერო კვლევების დასრულება

3	ადმინისტრაციაში სტუდენტების დასაქმების პროექტის განვითარებას		X						ადმინ
4	უცხო ქვეყნის აკადემიური პერსონალის მოწვევა პროფესორად	X	X	X					საგან ერთე აკადე
<b>სტუდენტური სერვისები</b>									
1	ახალი სასწავლო ბაზის შექმნა-აღჭურვა სასწავლო მიზნებისათვის	X	X	X	X				რექტ ადმინ მატე ტექნი უზრუ სამსახ
2	სტუდენტური კაფეს გახსნა	X	X						ადმინ მატე ტექნი უზრუ სამსახ
3	კულტურულ-გასართობი და სპორტული ღონისძიებებისათვის შესაბამისი დარბაზით უზრუნველყოფა		X	X					ადმინ მატე ტექნი უზრუ სამსახ
4	შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირთათვის საუნივერსიტეტო პირობების გაუმჯობესება	X	X	X	X				ადმინ მატე ტექნი უზრუ სამსახ
5	საკონფერენციო-საგამოცდო დარბაზის სათანადო ტექნიკით აღჭურვა	X	X						ადმინ მატე ტექნი უზრუ სამსახ
6	უახლესი ტექნიკით აღჭურვილი ბიბლიოთეკის ინფრასტრუქტურის გაფართოება	X	X	X	X	X	X		ადმინ მატე ტექნი

									უზრუნველყ სამსახურ ბიბლიოთეკა ადმინისტრაცია
	<b>სტრუქტურა</b>								
1	დაწესებულების სტრუქტურისა და საშტატო ერთეულების გაზრდა	X	X						რექტორის სტრატეგიული განვიცხ სამსახურ
2	კურსდამთავრებულთა ასოციაციის შექმნა		X						რექტორის სტრატეგიული ურთიერთ სამსახურ თვითმმართველობა
3	საგამოცდო ცენტრის შექმნა		X						ხარისხობრივი უზრუნველყ სამსახურ საგანმანათლებლო ერთეულები
4	სტუდენტების დასაქმებისა და კონსულტაციის ცენტრის შექმნა		X						რექტორის სტრატეგიული ურთიერთ სამსახურ თვითმმართველობა
6	ინსტიტუციური სტრუქტურის ეფექტურობის შეფასება			X			X		რექტორის ხარისხობრივი უზრუნველყ სამსახურ ადმინისტრაცია
7	კოლეგიურ ორგანოთა და აკადემიური თვითმმართველობის განვითარება	X	X						სტრატეგიული განვიცხ სამსახურ იურიდიული სამსახურ
8	სტუდენტური თვითმმართველობის განვითარება	X							სტრატეგიული

									ურთი სამსახ
9	კვლევითი ერთეულების განვითარება	X	X	X	X	X	X		რექტორ საგანწ ერთეუ
<b>კულტურა და სპორტი</b>									
1	გასართობი და კულტურულ-შემოქმედებითი ღონისძიებების ორგანიზება	X	X	X	X	X	X		სტუდ ურთი სამსახ სტუდ თვით
2	სხვადასხვა სპორტული აქტივობებისთვის ხელშეწყობა	X	X	X	X	X	X		სტუდ ურთი სამსახ სტუდ თვით
3	ექსკურსიებისა და ლაშქრობების მოწყობა	X	X	X	X	X	X		სტუდ ურთი სამსახ სტუდ თვით